

# À NOISY #Respirons!

Le collectif de citoyennes  
et de citoyens **de gauche**  
**et écologistes**

ÉLECTIONS MUNICIPALES  
15 et 22 mars 2026



## Programme 2026 - 2032

# EMMANUEL CONSTANT

place  
publique

génération  
ÉCOLOGIE

LES ÉCOLOGISTES  
EUROPE ÉCOLOGIE LES VERTS

CAP21  
Transition écologique  
Innovation Sociale

L'APRÈS  
ensemble pour l'unité

Le Parti  
socialiste



## Sommaire

Édito d'Emmanuel Constant	03
Entretien avec Emmanuel Constant	04
Noisy, une ville apaisée, durable, vivable pour tous et toutes	08
Noisy, une ville pour tous et toutes	14
Noisy, une ville protectrice	20
Les candidates et les candidats	26
Noisy, ville vivante, belle et rebelle	30
Noisy, ville ouverte, accueillante et démocratique	36
Et les finances ?	40

**P**our les six ans qui viennent, « **À Noisy, Respirons** » vous propose un programme municipal réaliste, ambitieux, soutenable et financé. Un programme résolument écologiste et social, qui apaise notre ville, prépare son avenir, offre des services publics de qualité et propose de recoudre ce qui s'est déchiré ces dix dernières années : les relations entre nous, entre habitants des différents quartiers, entre élus et administrés, entre générations, entre anciens et nouveaux Noiséennes et Noiséens.

C'est le sens de **nos propositions, fruits d'un travail collectif**, de nos rencontres, de nos débats, de nos années de présence à vos côtés.

2015-2026, c'est la période pendant laquelle **Mme Marsigny** aura présidé aux destinées de la ville de Noisy-le-Grand.

Plus de dix ans pendant lesquels elle **aura renié ses promesses** en matière de construction et d'urbanisme en construisant plus que de raison, en défigurant des quartiers et en méprisant ses habitants.

Plus de dix ans pendant lesquels elle **aura réduit les services publics communaux**, rendant la vie des familles, des enfants, des jeunes, des personnes âgées plus difficile.

Plus de dix ans pendant lesquels elle **aura tendu les rapports entre elle et les habitants** en parlant mal, en menaçant ou en insultant celles et ceux qui sont en désaccord avec elle. Elle aura terni l'image de notre ville par son comportement.

Plus de dix ans pendant lesquels elle **n'aura rien préparé pour les 30 ans qui viennent**. En sous-investissant lourdement, Mme Marsigny n'a pas profité de ses mandats pour préparer l'avenir face aux défis qui nous attendent, qu'ils soient climatiques, économiques, éducatifs, culturels ou démographiques.

Nous voulons mettre fin à ce déclin. **Nous devons réparer notre ville**. C'est le sens des propositions que je porte avec l'ensemble des membres du collectif « **À Noisy, Respirons** ».

**Respirer**, parce que nous voulons vivre **dans une ville plus apaisée et plus propre**. C'est **reprendre la main sur l'urbanisme**, pour protéger notre cadre de vie et la nature. C'est **remettre les services publics au cœur de notre quotidien**. C'est assurer la sécurité et la tranquillité de tous et de toutes. Respirer, c'est aussi **respecter l'ensemble des Noiséennes et des Noiséens**. C'est s'engager au service de tous et de toutes.

C'est pour cela que **notre première proposition** tient en trois mots, mais lourds de conséquences : « **respecter nos engagements** ».

*Emmanuel Constant.*



“

# Entretien avec Emmanuel Constant

**Q : Qui êtes-vous Emmanuel Constant ? Présentez-vous.**

**R :** J'ai 57 ans, je suis marié et père de deux grands enfants. J'ai été enseignant pendant 25 ans, notamment au lycée Evariste-Galois de Noisy-le-Grand. Je suis aujourd'hui chef d'établissement dans un collège du Val de Marne. Par ailleurs, je suis élu au département de la Seine-Saint-Denis, aux côtés de Stéphane Troussel, Président du département, qui m'a confié la vice-présidence aux collèges et aux jeux olympiques et paralympiques. Enfin, je suis conseiller municipal au sein du groupe A Noisy, Respirons, principal groupe d'opposition à Mme Marsigny.

**Q : Une fois que vous avez dit cela, on ne vous connaît pas beaucoup plus ! Qui êtes-vous vraiment ? Ce n'est pas un CV que les électrices et les électeurs attendent.**

**R :** Vous avez raison, une élection ce n'est pas un entretien d'embauche ! Je vais tenter de vous en dire plus, mais vous savez, si je comprends le besoin de transparence, n'attendez pas de moi que je vous dise tout. Comme tout le monde, j'ai ma part de mystère et je souhaite préserver mon intimité. Eh bien, disons que j'habite à Noisy depuis toujours. J'ai vécu aux Cormiers, à la Noiseraie, aux bords de Marne et désormais dans le centre-ville. Noisy est ma ville. J'ai fréquenté ses écoles, ses clubs sportifs, ses associations, j'y ai des amis dans tous les quartiers, j'en ai arpenté toutes les rues, j'en connais toutes les écoles, tous les bâtiments publics. Donnez-moi un nom de rue au hasard, n'importe laquelle et je vous dirai dans quel quartier elle est et à quoi elle ressemble. Noisy est ma ville. J'y ai fondé ma famille. J'y fais de la politique depuis mes 18 ans. Je veux en être le Maire, ici à Noisy et nulle part ailleurs.

**Q : « À Noisy et nulle part ailleurs », qu'est-ce que cela veut dire ?**

**R :** Cela veut dire que je ne suis pas un professionnel de la politique prêt à se faire élire n'importe où pour avoir un mandat. Je crois profondément que pour être Maire il faut avoir un attachement fort à territoire. Cet attachement je l'ai. Il est fort et il est profond et c'est pour cela que c'est ici que je veux Maire et pas ailleurs.

**Q : Bon très bien, vous aimez Noisy. Mais est-ce suffisant pour être Maire ? Après tout, beaucoup de gens aiment Noisy et heureusement qu'ils ne sont pas tous candidats !**

**R :** Oui c'est vrai, heureusement ! Aimer sa ville est une condition nécessaire pour être Maire, mais ce n'est pas une condition suffisante. À mon avis, il faut plusieurs choses : un projet solide, des convictions affirmées, une équipe engagée, de l'expérience, une bonne dose de technicité et surtout, surtout, un amour des gens.

**Q : Un « amour des gens » ? ! C'est un peu bizarre quand même comme formule, un « amour des gens ».**

**R :** Oui, je le crois. Je le revendique même. Être Maire c'est aimer les gens pour qui on travaille, les comprendre, vouloir les aider, les soutenir dans la difficulté ou être avec eux dans les joies de la vie, partager les moments difficiles mais aussi les moments de fêtes. Ce n'est pas comme ça que vous concevez l'amour vous ?

**Q : D'accord, j'ai compris. Et pour le reste alors, le projet, les convictions, tout ça ?**

**R :** Le projet, vous l'avez entre les mains. Il est à vous désormais. Lisez-le. Prenez-en connaissance. Il a été élaboré collectivement. Il y a des centaines d'heures de travail et des centaines de personnes derrière ce projet. Ce programme est solide, ambitieux, raisonnable, de gauche, écolo et finançable. A votre disposition pour entrer dans les détails. Pour ce qui est des convictions, il n'y a pas de mystère. Nous, on affiche la couleur, ou plutôt les couleurs : nous sommes de gauche et nous sommes écologistes. Notre collectif est un rassemblement d'organisations et de partis de gauche et écologistes, mais aussi de Noiséens et de Noiséennes « non encartés » et qui se reconnaissent dans ces valeurs communes. Je crois que c'est important de savoir pour qui l'on vote. Je ne crois pas aux listes ou aux candidats apolitiques ou sans étiquettes. François Mitterrand disait : « les gens qui se disent apolitiques ne sont ni de gauche... ni de gauche. »

**Q : Bon, très bien la petite formule de Mitterrand, mais vous dites aussi que vous avez de l'expérience. Mais c'est plus que de l'expérience à ce niveau. Vous faites de la politique depuis vos 18 ans et vous avez été élu avec Michel Pajon en 1995. Ça fait 40 ans de militantisme et 30 ans de mandat ! Ce n'est pas un peu trop ?**

**R :** Peut-être ? Ce sont les électeurs qui le diront. Oui j'ai de l'expérience. Oui, quand je parle de Noisy je sais de quoi je parle. Quand j'évoque les questions d'urbanisme, de finances publiques, de fiscalité, de sujets techniques qui doivent être maîtrisés, je sais de quoi je parle. Noisy est une ville de 75 000 habitants. Ce n'est pas une bourgade. Les enjeux financiers, humains, urbains et d'aménagement sont très lourds, sans doute plus lourds que dans toute autre ville de la même taille en région parisienne. Alors oui, j'ai une grande et longue expérience et je crois qu'elle sera très utile à la ville et aux Noiséens.

“

**Q : Très bien, ne vous vexez pas. Je n'ai pas dit que vous étiez vieux !  
Et celles et ceux qui accompagnent alors, qui sont-ils ?**

**R :** Des femmes et des hommes avec ou sans expérience de la fonction d'élu. Des femmes et des hommes de conditions, d'âges, de quartiers, de métiers divers ; toutes et tous attachés à Noisy et désireux de servir le bien commun d'une population et préparer notre ville aux enjeux à venir. Je connais certains d'entre eux depuis longtemps. D'autres sont des gens que j'ai découverts récemment. Tous sont volontaires, enthousiastes, solides et engagés au service d'un collectif sans arrière-pensée, sincèrement en somme.

**Q : Oui enfin la politique c'est parfois difficile. D'ailleurs, à ce propos, quand on regarde les images du conseil municipal, ça cogne fort parfois entre Mme Marsigny et vous.**

**R :** C'est le moins qu'on puisse dire. Vous noterez cependant que s'il m'est arrivé parfois de hausser le ton à l'égard de Mme Marsigny, je ne suis pas allé aussi loin qu'elle.



**Q : C'est-à-dire ?**

**R :** Eh bien, puisque vous avez regardé les images de nos séances en conseil municipal, vous savez que Mme Marsigny est une Maire parfois violente, brutale et même insultante. Grossièretés, menaces, insultes homophobes, « je vous emmerde »... Mme Marsigny, c'est tout cela. Et face à cela, il faut rester calme, courtois, pondéré, mais déterminé. Cette violence verbale doit cesser et pas seulement à l'égard des élus, car après tout si nous, élus, on trouve ça trop dur de faire la politique, personne ne nous oblige à en faire ; on n'a qu'à arrêter. Non, je parle de cette violence verbale qui est trop répandue dans le débat public, à Noisy mais à tous les niveaux, y compris à l'international. Moi j'aspire à ce que l'on se parle posément, courtoisement. Je souhaite apaiser notre ville et les débats qui y ont cours.

**Q : Imaginons que vous soyez élus, vous et votre équipe. À quoi ressemblera Noisy à la fin de votre mandat ?**

**R :** Pas facile comme question. Ce n'est pas facile, parce qu'on ne peut pas tout prévoir. Il y aura des impondérables, des accidents, des imprévus, des sujets qui apparaîtront... Disons que j'aimerais que Noisy soit l'exemple d'une ville équilibrée, mixte comme elle l'est aujourd'hui. Une ville dans laquelle je croise et rencontre des gens qui sont comme moi, mais aussi des gens qui ne me ressemblent pas, soit parce qu'ils n'ont pas le même âge, la même couleur de peau, la même culture, le même niveau de revenu, les mêmes références, les mêmes habitudes. Je voudrais aussi que Noisy soit une ville accueillante au sens où elle permettrait à chacun de vivre de manière satisfaisante, rassurante, confortable pourquoi pas ? Je voudrais que les enfants trouvent les moyens de réussir à l'école. Je voudrais que les familles soient certaines de pouvoir faire garder leurs enfants ou leur permettre de faire des activités culturelles ou sportives. Je voudrais que les Noiséens puissent trouver un médecin sans aller à Paris ou payer des dépassements d'honoraires. Je voudrais que les gens se sentent en sécurité dans toutes nos rues, tous nos quartiers, que les jeunes filles, les femmes puissent rentrer tard chez elles sans crainte, sans peur, sans avoir besoin de se retourner pour voir si elles ne sont pas suivies. Je voudrais que les habitants de nos quartiers soient entendus et respectés par leur bailleur social. Je voudrais que Noisy soit plus verte, plus fraîche, qu'il soit plus facile d'y circuler à pieds, avec sa poussette, son déambulateur ou son vélo. Je voudrais qu'on puisse faire nos courses à Noisy, sans avoir besoin de changer de ville pour se nourrir, se vêtir, se réjouir. Je voudrais tout cela et bien d'autres choses encore que vous trouverez en lisant le programme. Au total, à la fin de mon mandat, j'aimerais que les Noiséens se disent : « Noisy, c'est mieux maintenant. ».



# Vers une ville de Noisy apaisée, durable, vivable pour tous et toutes

Mme Marsigny a menti. Elle avait promis de cesser de « bétonner » la ville ; elle n'a jamais autant déversé de béton ! Nous déplorons dix ans de saccage de nos espaces collectifs, d'atteinte à nos espaces verts, de construction massive de logements sans aucun service public. Par ailleurs en 2050, il fera 50° à Noisy en plein été ! Mme Marsigny n'a pas préparé notre ville, elle a même aggravé la situation avec toujours plus de constructions.



## Un urbanisme apaisé, concerté, pour retisser les liens

Depuis dix ans, Mme Marsigny a confisqué aux Noiséennes et aux Noiséens le droit de s'exprimer sur l'urbanisme. En concentrant dans ses seules mains l'intégralité du pouvoir de décision, en étant présidente de deux sociétés d'aménagement, vice-présidente d'une troisième, elle a pu faire dans son coin, sans concertation, sans limite, les programmes immobiliers qu'elle a voulu, avec qui elle a voulu.

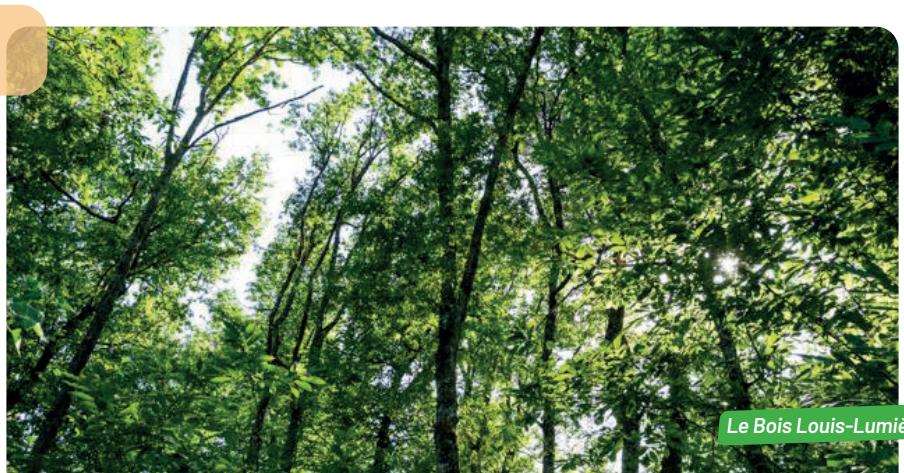
Élus, nous reprendrons la main sur l'urbanisme. Les projets urbains seront soumis à votre réflexion et à votre concertation, au débat en conseil municipal. Parce que pour nous, l'urbanisme doit être au service des habitants et non à celui des promoteurs !

Il devient de plus en plus difficile de se loger à Noisy. Les prix montent et les loyers augmentent. Nous mettrons en place le **Bail Réel Solidaire, l'encadrement des loyers, la refonte du Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUI), le « permis de louer »**. Nous exigerons, à travers **une charte des promoteurs**, un rapport sain et transparent avec les promoteurs, les aménageurs et les bailleurs.

Avec près de **75 000 habitants**, le rythme de construction doit ralentir. Nous mettrons fin à l'**objectif de Mme Marsigny de construire 600 logements par an**. Nous cesserons de construire des gros programmes. Nous privilierons la réhabilitation des logements vacants et les projets respectueux de l'environnement.

Dès notre élection, nous travaillerons l'écriture d'**une charte de la construction**, qui respecte les enjeux environnementaux et climatiques et qui réponde à notre ambition de **garantir une réelle mixité sociale**. Les zones naturelles seront rendues inconstructibles. Nous veillerons à **la sanctuarisation du Bois Louis-Lumière, du Bois Saint-Martin et de la Butte Verte**.

**Nous ne poursuivrons pas le projet « Maille Horizon Sud »**. Nous ne construirons plus sur les secteurs où l'air est déjà pollué. Nous remettrons à plat les opérations prévues autour de la gare Noisy-Champs et le long de la Butte Verte, pour les limiter le plus possible.





Noisy est déchirée d'est en ouest par l'A4, deux lignes de voie ferrée et l'axe Souchet-Pambrun-Cossonneau. **Ces fractures urbaines doivent être réduites.** Nous étudierons la mise en place d'une navette pour les quartiers non desservis et nous réaménagerons la traversée de l'A4 entre l'avenue Gabriel Péri et l'avenue Victor Basch pour permettre un passage fluide, sécurisé et inclusif.

Nous repenserons **le partage de l'espace public** au profit des piétons, des cyclistes, des personnes à mobilité réduite et des transports en commun. **Nous lutterons contre les nuisances sonores** en demandant à abaisser la vitesse sur l'A4 de 110 à 90 km/h.

**Nous développerons les « rues aux écoles »** et acquerrons **les terrains de l'ex-concession Peugeot Métin** pour les préserver des promoteurs et pour ne pas enclaver davantage le Pavé Neuf.



L'urbanisme doit aussi assurer **la mixité dans l'espace public**. Nous exigerons que les projets urbains prennent en compte cet impératif et n'excluent personne. Les infrastructures publiques doivent pouvoir être utilisées par les femmes, comme par les hommes, sans sentiment d'insécurité. Nous travaillerons à une **égalité dans la dénomination des espaces publics**.

## Une ville rafraîchie, propre et qui protège le vivant

Dès notre élection, **nous réparerons la ville, nous rafraîchirons Noisy** en investissant massivement. **Un plan exceptionnel** sera lancé pour que nos bâtiments publics, nos écoles, nos gymnases, nos Maisons Pour Tous nous protègent face aux chaleurs extrêmes. Il faudra planter massivement des arbres pour augmenter la surface d'ombre de Noisy et lutter contre les îlots de chaleur induits par les constructions de Mme Marsigny en désimperméabilisant les sols partout où cela sera possible.

Ainsi, **nos bâtiments protègeront mieux et seront plus accueillants et plus sûrs**. Nous désimperméabiliserons les sols partout où cela est possible, pour lutter contre les îlots de chaleur et rendre la ville plus respirable. Il s'agit de choix concrets, visibles, mesurables, quartier par quartier, en commençant par les secteurs les plus exposés.

**Nous protégerons les espaces naturels qui font la richesse de Noisy**, et nous assumerons un principe simple : **chaque décision municipale prendra en compte son coût écologique**. Nous voulons maintenant des protections opposables, des choix clairs, et des résultats visibles.

Notre engagement est chiffré : planter **10 000 arbres** sur le mandat, en priorité là où la chaleur frappe le plus (cours d'école, abords d'équipements, grands cheminements). Et nous développerons une « **ville comestible** » (arbres fruitiers, micro-vergers, plantations pédagogiques) partout où cela a du sens.



*Cour oasis au Collège Victor-Hugo*

Nous travaillerons avec les associations environnementales pour **créer et protéger les continuités écologiques** : forêts, haies, cours d'eau, passages entre les lieux d'habitation... Pour permettre aux espèces animales de se déplacer et garantir pour la faune des zones de refuge et de rafraîchissement.

**La propreté du quotidien** est un marqueur de respect, de santé et de qualité de vie. Nous voulons une action visible, régulière et mesurable. Notre cap : plus d'organisation, plus de réactivité, plus de résultats. Concrètement, nous instaurerons des tournées lisibles et adaptées, une prise en charge rapide des dépôts sauvages, et une coordination renforcée. Une ville propre, c'est une méthode : des tournées identifiées, des priorités claires, la lutte contre les points noirs, la verbalisation des dépôts sauvages.



**Les moyens humains et matériels dédiés à la propreté seront renforcés.** Concernant le ramassage des déchets, nous travaillerons avec des associations pour la mise en place et la gestion de lombricomposteurs dans l'espace public.

**Nous portons un vrai programme animaliste**, fondé sur le respect du vivant, sur la protection de la biodiversité, celle-là même que Mme Marsigny a chassée du fait de ses projets immobiliers. Nous refuserons les activités de loisirs exploitant les animaux dans le cadre des animations municipales. Nous formerons notre police municipale à la constatation de la maltraitance sur les animaux. Nous créerons une mutuelle municipale pour aider les propriétaires d'animaux domestiques à assurer les soins vétérinaires. Protéger le vivant, c'est aussi organiser la cohabitation au quotidien : des espaces canins identifiés et une politique de gestion responsable des chats errants.



« Nous portons un vrai programme animaliste »



## FOCUS : Noisy se protège, Noisy protège

Les fortes chaleurs frappent d'abord les enfants, les personnes âgées, les personnes malades, et tous ceux qui vivent dans des logements peu adaptés. Notre plan vise **des mesures simples et efficaces** : rafraîchir les équipements publics, créer plus d'ombre, créer des cours oasis et rendre les parcours du quotidien plus respirables avec des priorités claires et des résultats visibles. Nous créerons **une cartographie des îlots de chaleur** et un suivi public annuel des actions « **Rafraîchir Noisy** ».

# 5 Propositions à retenir

**1** Planter 10 000 arbres sur la durée du mandat, notamment des arbres fruitiers dans les rues, les parcs et les bords de Marne dans le cadre de la Ville comestible.

**2** Faire un plan d'investissement exceptionnel d'adaptation aux extrêmes climatiques et à la protection de la population.

**3** Demander à la région Ile-de-France l'augmentation des fréquences des lignes de bus qui desservent Noisy-le-Grand.

**4** Mettre en œuvre le plan vélo, pour doter Noisy d'un réseau efficace continu et sécurisé de pistes cyclables, connecté aux gares et aux équipements.

**5** Reprendre la liaison Pavé Neuf / Pont de l'A4 / Victor-Basch / Gabriel-Péri.

# Noisy, une ville pour tous et toutes

Depuis 2015, sous la direction de Mme Marsigny, les services proposés aux habitants sont en recul. A quoi sert d'élire un Maire si c'est pour « faire moins » au service de ses habitants ?

Pour nous, il faut faire plus ; il faut faire mieux ! Plus et mieux pour les familles, pour les enfants, pour nos aînés, pour nos jeunes, pour celles et ceux qui sont malades ou en situation de précarité ; plus et mieux alors que l'État se désengage et quand le sentiment d'abandon se développe.



## L'enfance, la petite enfance, la jeunesse

En lien avec le Conseil départemental, **nous rénoverons les centres de protection maternelle et infantile (PMI)**. Nous construirons une crèche collective supplémentaire de 60 berceaux. **Nous ouvrirons deux Relais d'Assistantes Maternelles (RAM)** avec des ludothèques. Nous recréerons, en lien avec sa fondatrice, le « Café la Fée » qui a été abandonné par la Ville.

**Les bâtiments, équipements et dépenses de fonctionnement des écoles relèvent d'une compétence obligatoire de la commune.** Ici, l'échec des 10 ans de Mme Marsigny est patent. Elle a, pendant 10 ans, désinvesti l'école. Défaut d'entretien, défaillance des systèmes de sécurité, salubrité aléatoire, disparition des gardiens, nos écoles souffrent, nos enseignants aussi. À Noisy, l'école ne tient plus sa promesse républicaine. **Les effectifs d'encadrement ont été réduits dans les cantines, les centres de loisirs et sur le temps périscolaire.**

Le plan exceptionnel d'investissement permettra d'**adapter nos écoles aux nouvelles conditions climatiques**, car en 2050, il fera 50° l'été. **Nos écoles seront également plus sûres, plus modernes, plus accueillantes.** Nous retirerons le bitume pour **créer partout des cours « oasis »**, diversifiant ainsi les pratiques de jeux et favorisant **un partage équitable des espaces entre filles et garçons**.

**Le harcèlement scolaire est un enjeu national majeur.** En lien avec l'éducation nationale, nous veillerons, au sein des structures périscolaires, comme les centres de loisirs ou les études surveillées, à signaler toute suspicion de harcèlement entre les enfants qui fréquentent ces structures. Nous agirons concrètement : point d'écoute harcèlement scolaire, ateliers de sensibilisation et de prévention, mise en place d'outils pour combattre l'isolement et aider les enfants à dire leur mal-être.

Dans nos écoles, les parents doivent désormais compléter la liste des fournitures scolaires car l'équipe de Mme Marsigny rationne les crédits. Les places en centre de loisirs sont réduites, obligeant les familles à trouver des solutions précaires et coûteuses.





Dans nos cantines, les enfants ne sont pas convenablement encadrés. Les enfants en situation de handicap ne bénéficient pas tous de l'accompagnement nécessaire en raison du nombre insuffisant d'AESH (Accompagnants d'Élèves en Situation de Handicap).

Face à cela, **nous redonnerons des moyens conséquents permettant de renouer avec la promesse républicaine de l'école**. Nous mettrons en place, avec du personnel formé et qualifié, des dispositifs pour accompagner les enfants porteurs de handicap en attendant que leur soit affecté un AESH.

**À la fin du CM2, tous les enfants de Noisy devront savoir nager et rouler en vélo** dans la ville. Nous développerons les partenariats avec les instances et les clubs sportifs pour rendre cette promesse effective.

Nous travaillerons avec les organisations syndicales pour **développer un statut d'animateur attractif pour permettre d'accueillir et d'encadrer tous les enfants** le matin, à la cantine, le soir, et dans les centres de loisirs et mettre fin au système injuste des réservations au mois.

**Nous rendrons gratuite l'étude accompagnée et surveillée du soir dans nos écoles.** Nous rétablirons **l'école municipale des langues**, afin que tous et toutes puissent avoir accès à un apprentissage de qualité.

### FOCUS : le temps de l'enfant



Le périscolaire, la cantine et les centres de loisirs sont des temps éducatifs essentiels pour **aider chaque enfant à grandir et s'ouvrir au monde**, tout en soulageant les familles. Nous renforcerons l'encadrement sur le temps du midi et en périscolaire. Avec les associations et les équipements municipaux, nous proposerons des activités enrichies : sport, culture, lecture et ateliers scientifiques. Nous approfondirons la formation du personnel à la détection et à la **lutte contre le harcèlement** pour garantir la sécurité des enfants.

**La jeunesse** oscille entre volonté d'indépendance sociale et dépendance économique. Qu'existe-t-il pour les accompagner ? Peu de choses en réalité. Nous pensons qu'une ville a une responsabilité à l'égard de sa jeunesse, celle de leur permettre de construire leur vie d'adulte. **Nous accueillerons des alternants dans les services municipaux, nous cautionnerons les prêts étudiants, nous permettrons l'accès au premier logement, nous donnerons la priorité pour les jobs d'été, nous serons attentifs à leur santé** trop souvent négligée, **nous renforcerons les moyens octroyés aux clubs de jeunes**. Et pour celles et ceux qui décrochent, nous soutiendrons une logique de raccrochage et de qualification.

### FOCUS : la jeunesse

Nous créerons un « **pass culture jeunes noiséens** » permettant de s'inscrire dans les associations sportives noiséennes, d'acheter des places à l'Espace Michel-Simon ou au cinéma le Bijou.

Avec les entreprises noiséennes, nous travaillerons à la mise en place d'une **plateforme pour faciliter la recherche d'alternance**.

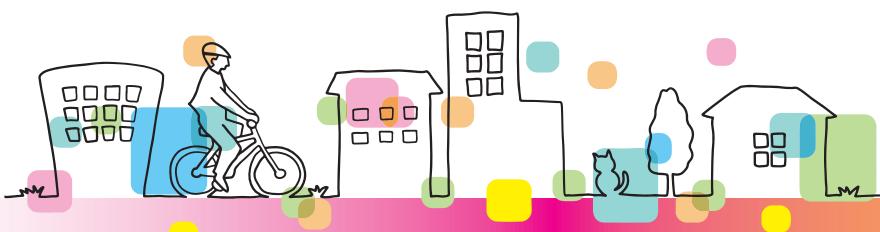
Nous mettrons en place une **caution solidaire** pour les prêts étudiants et en restaurant le **Pass-Réussite Jeune** qui permet de financer une dépense liée aux études en échanges de services rendus.

### Bien vivre et en bonne santé à tout âge

Les modes de vie changent, parfois en bien, parfois en mal. Des besoins nouveaux sont apparus. Qu'il s'agisse de notre santé, de l'éducation de nos enfants, de l'émancipation des jeunes adultes, des familles monoparentales ou de nos aînés, Noisy est en retard.

**Noisy-le-Grand est désormais un désert médical.** Les médecins généralistes ne prennent plus de nouveaux patients car ils sont débordés. Des spécialistes manquent, en gynécologie, en dermatologie, en rhumatologie et en radiologie notamment. Les frais médicaux pèsent de plus en plus dans les budgets des familles, les amenant parfois à renoncer à se soigner.

Face à cela, nous proposons de mettre **la santé des Noiséennes et Noiséens au cœur de notre projet**. **Nous créerons un Centre Municipal de Santé (CMS)** accessible à tous avec une tarification sans dépassement d'honoraires. Ce CMS sera pluridisciplinaire et regroupera les spécialités qui manquent à Noisy. Pour permettre un meilleur accès aux soins, nous proposerons **une mutuelle municipale** aux habitants afin de faire baisser les cotisations de celles et ceux qui paient parfois jusqu'à 200 euros par mois.



## FOCUS : le centre municipal de santé



Un **centre municipal de santé** (CMS) est une structure de soins de proximité gérée par une commune où exercent des professionnels de santé salariés avec une grille de rémunération de la fonction publique hospitalière. Sa création est co-financée par la commune elle-même, l'Agence régionale de santé (ARS) via des subventions, l'État dans le cadre de politiques de santé publique et, selon le cas, par des fonds européens.

Le CMS permettra un accès aux soins pour tous et toutes, avec des **médecins généralistes et spécialistes, tous conventionnés secteur 1**.

Il sera la pierre angulaire du réseau municipal de santé et un acteur pour la santé quotidienne.

Nous porterons la création d'une **Maison des Femmes**, lieu public identifié, accessible et sécurisant, destiné à accompagner toutes les femmes confrontées à des difficultés sociales, juridiques, professionnelles, psychologiques ou de santé. **Pensée comme un guichet unique**, elle permettra un accompagnement coordonné et évitera les ruptures de parcours grâce à un travail étroit avec les associations, services municipaux et partenaires institutionnels.

Véritable outil de politique publique locale, la Maison des Femmes incarnera **notre engagement en faveur de l'égalité femmes-hommes, de la prévention des violences et de l'autonomie des femmes**.

**Un quart des familles de Noisy sont des familles monoparentales.** Ces familles, souvent des femmes seules avec enfants, rencontrent des difficultés singulières. La Ville peut et doit prendre en compte cette réalité. Aussi, **un statut de la famille monoparentale** sera créé à Noisy, donnant à ces familles des droits particuliers en matière d'accès aux services publics.

Dès le début du mandat, nous ne tiendrons plus compte du montant de la pension alimentaire perçue dans le **calcul du quotient familial**. Nous introduirons dans les critères d'attribution des places en crèches des points supplémentaires pour les familles monoparentales ainsi que sur les centres de loisirs.

Le grand âge n'est plus seulement une réalité rurale. **7% de la population de Noisy a plus de 75 ans**. La fin de la vie active s'accompagne souvent d'une diminution des revenus, d'un délitement du lien social, de problèmes de santé, de solitude parfois, d'isolement trop souvent. Vieillir à Noisy ne doit pas être synonyme de dégradation de ses conditions de vie.

### Prendre soin de nos seniors



Nous mettrons en place un service d'**« Aller-Retour »** à la pharmacie pour une livraison de médicaments à domicile. Nous recruterons un médecin spécialiste des soins aux séniors au sein du Centre Municipal de Santé. **Nous travaillerons avec les clubs sportifs** pour proposer des activités spécifiques aux personnes âgées.

Nous organiserons un **dispositif « voisin solidaire »** visant à veiller au bien-être de sa voisine ou de son voisin âgés et isolés.

## FOCUS : la mise en place du « taux d'effort »



**Le taux d'effort** calcule les tarifs des services publics (crèches, cantines, centres de loisirs) en appliquant un pourcentage des revenus du foyer, ajusté selon le nombre d'enfants. Contrairement au quotient familial par tranches, il est plus équitable car proportionnel et continu : chaque euro supplémentaire entraîne une augmentation progressive, sans effet de seuil brutal. **Ce système évite qu'une petite hausse de salaire ne pénalise fortement le ménage.** Il sera mis en place dès la rentrée 2027.



## 5

## Propositions à retenir

**1** Création d'un Centre Municipal de Santé et une maison des aidants qui accompagne et soutient celles et ceux qui ont en charge un proche malade, dépendant ou handicapé.

**2** Proposer l'adhésion à une mutuelle municipale.

**3** Reconnaître la spécificité des familles monoparentales en ouvrant des droits spécifiques, notamment sur le calcul du quotient familial.

**4** Restaurer la gratuité de l'école (fournitures scolaires et études surveillées gratuites).

**5** Réaliser dès le début du mandat un audit sur la sécurité des écoles et investir en conséquence.

# Noisy, une ville protectrice

Les crises qui s'annoncent exigent que les services publics soient prêts. Prêts à continuer de rendre service, prêts à s'adapter aux circonstances. Prêts à être les premiers recours. **Être prêts. Cela relève de notre responsabilité. Pouvoir protéger, pour qu'en tous moments, en cas d'accident de la vie, savoir qui appeler, qui solliciter en cas de coup dur, quelle main se tendra pour me sortir d'une situation difficile temporaire ou plus durable. Savoir protéger, voilà l'idée que nous nous faisons de Noisy-le -Grand, ville moderne et à l'écoute de ses habitants qui en ont besoin.**



## Une ville sûre

**La sécurité des noiséennes et des noiséens est pour nous une priorité.** D'abord, c'est un droit garanti par la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen. Ensuite parce que celles et ceux qui sont victimes de l'insécurité sont le plus souvent des personnes fragiles et vulnérables, les femmes ou les personnes âgées par exemple.

À Noisy, nous disposons d'une police municipale qui agit sous l'autorité du Maire. **La police municipale** doit être un service public de proximité, un service public du quotidien. Cette police **sera maintenue ainsi que son armement. Ses effectifs seront stabilisés. Ses missions seront revues** pour y intégrer des missions de surveillance à pied et à vélo, de sécurisation des manifestations municipales, de lutte contre les atteintes à l'environnement. L'existence de cette police municipale ne doit pas amener l'État à se décharger de ses missions régaliennes sur la commune. Aussi, nous exigerons des services du ministère de l'Intérieur le renforcement des moyens puisque la population a augmenté.

Dès le début de notre mandat, Emmanuel Constant rencontrera le Préfet de la Seine-Saint-Denis afin de mettre en place **une coordination étroite et efficace entre la police nationale et la police municipale**, notamment pour garantir une présence policière effective la nuit.

En matière de délinquance, **nous lutterons contre le narcotrafic**, en ciblant tout particulièrement les points de deal connus et les lieux d'occupation de l'espace public, en particulier ceux liés à l'alcoolisation. Ici, la coopération entre les futurs médiateurs, la police municipale et la police nationale est impérative. Nous travaillerons également avec les bailleurs sociaux pour **renforcer la présence humaine dans les halls et les parties communes**.



**En matière d'addictions, notre action doit également viser la prévention et l'accès aux soins.** Nous mettrons en place des campagnes d'information et de sensibilisation, renforcerons la formation des adultes en charge des jeunes et développerons l'offre de soins de proximité **au sein du centre municipal de santé**.

Nous axerons nos efforts sur la **prévention de la délinquance des mineurs**, en développant des partenariats forts avec les établissements scolaires et le rectorat, mais aussi avec la Protection judiciaire de la jeunesse.

Nous travaillerons avec le ministère de l'Intérieur et le Conseil régional d'Île-de-France **à la rénovation complète du commissariat de Noisy**. Nous rendrons publiques les données sur la sécurité à Noisy afin d'orienter les politiques publiques à venir. Nous souhaitons aller plus loin dans **la lutte contre les violences sexuelles et sexistes** qui affectent très majoritairement les femmes et les personnes vulnérables. Nous développerons un programme de formation pour sensibiliser le maximum d'habitants. Nous ferons des travaux dans l'espace public pour le rendre moins anxiogène, plus accessible aux femmes, plus éclairé. Nous développerons **les logements-refuges pour mettre à l'abri les femmes victimes de violences conjugales**. Nous mettrons en place un parcours d'aide aux victimes.

Mais la sécurité se construit aussi en amont. Nous créerons **un réel service de médiation urbaine**, identifiable, présent sur le terrain, capable d'apaiser les tensions, de traiter les situations d'occupation gênantes et de faire le lien avec les polices lorsque la situation l'exige.

Nous mettrons en place des binômes associant des agents de voirie assermentés et la police municipale, pour **agir de manière coordonnée contre les incivilités du quotidien**.

## FOCUS : le droit à la sécurité et à l'égalité pour les femmes



L'espace public reste profondément genré malgré sa vocation d'accessibilité universelle. Nous proposons une approche systémique : inclusion des personnes minorisées dans l'élaboration des projets, féminisation des services municipaux, **amélioration de l'éclairage et marches exploratoires contre l'insécurité**. Nous formerons agents et élus aux violences sexistes, particulièrement les forces de police. Nous rendrons réellement mixtes les cours d'écoles et proposerons des **formations sur l'égalité et l'inclusivité** adaptées aux élèves.

## Être là quand la vie bascule

Protéger les Noiséennes et les Noiséens, c'est aussi être à leurs côtés dans des moments difficiles : la perte d'emploi, le décès d'un proche. Responsables, nous pensons aussi à la fin de vie. Nous proposerons **un service public funéraire**, pour permettre à toutes les familles, une prestation et un accompagnement dignes dans ces périodes tristes, notamment par **l'adhésion au SIFUREP**, syndicat intercommunal funéraire.

La ville de Noisy doit cesser de confier à la générosité et la bonne volonté de bénévoles le soin de s'occuper des personnes en situation de précarité ou d'errance. Aussi, aux côtés de ces associations qui bénéficieront du soutien de la ville, **une vraie politique de solidarité à l'égard des plus précaires** sera mise en œuvre. Maraudes, identification des personnes sans domicile, prise en charge de l'insécurité alimentaire seront renforcées. **Un partenariat entre la Ville et le secteur associatif** déjà présent à Noisy sera co-construit.



Allez vers les plus fragiles

# 5 Propositions à retenir

Aujourd'hui, être en situation de handicap à Noisy, s'apparente à affronter tous les jours **un véritable parcours du combattant**. Accessibilité, mise aux normes, aides et soutiens administratifs et financiers, tout est compliqué, parfois impossible. **Une ville protectrice, c'est une ville qui simplifie, qui accompagne, et qui rend réellement accessibles ses services et son espace public.**

Nous voulons **une approche concrète** : repérer ce qui bloque, prioriser les mises en accessibilité, améliorer l'orientation et l'accompagnement des personnes et des familles, et rendre les démarches plus simples. Parce que l'accès aux droits ne se joue pas seulement sur des dispositifs : il se joue sur la capacité à être accueilli, compris, orienté, et aidé à faire valoir ce qui est dû.

C'est aussi pour cela que nous proposerons **une consultation systématique des personnes en situation de handicap** pour les nouveaux aménagements urbains et la mise en place d'**un guichet d'orientation** plus lisible pour les personnes en situation de handicap et leurs proches.

Dans le cadre des structures existantes, nous proposerons **un service d'accompagnement au numérique**, afin de lutter contre l'illectronisme et de permettre à tous et à toutes de faire les démarches en ligne les plus courantes mais essentielles pour le quotidien.

Protéger, c'est aussi **assurer et garantir pour toutes et tous un logement digne**. Aujourd'hui, Emmaüs, I3F, Logirep ou Seine-Saint-Denis Habitat notamment ne rendent pas le service qu'ils devraient rendre à leurs locataires. Nous exigerons plus des bailleurs sociaux qui sont présents dans notre ville. **Les conditions de vie des locataires doivent être améliorées**. Aucun programme de logement supplémentaire, de demande de caution ou d'exonération de taxe sur le foncier bâti ne sera accordé sans résolution des problèmes en suspens sur le parc locatif existant. Nous conditionnerons l'attribution de nouveaux terrains communaux et les subventions municipales à l'atteinte d'objectifs chiffrés de rénovation et de maintenance.



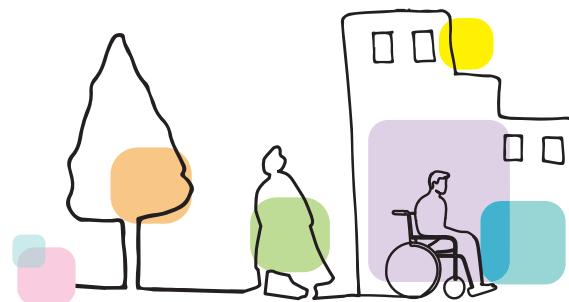
Nous créerons **une plateforme de signalement directe entre locataires et mairie**. Nous convoquerons une conférence des bailleurs sociaux dès notre élection.

**4 000 demandes de logement « social »** sont en souffrance dans les tiroirs de la mairie. 4 000 demandes qui doivent être traitées équitablement, de manière transparente, en faisant cesser le clientélisme actuel. **Les critères de priorité seront transparents** et les décisions d'attribution des logements seront partagées, démocratiques et justes.

**Nous lutterons aussi contre les marchands de sommeil.** Le logement indigne est une violence sociale. La Ville utilisera tous les leviers dont elle dispose et nous confierons à la police municipale une mission de constatation des délits d'urbanisme pour accélérer les signalements et les procédures.

## FOCUS : améliorer l'accès aux droits

Une ville protectrice, c'est une ville où les droits deviennent effectifs, pas théoriques. Nous mettrons en place **une organisation municipale des solidarités plus lisible** (orientation, suivi, coordination), ainsi qu'un travail pour **lutter contre l'insécurité alimentaire** : partenariats, circuits d'aide plus simples, réponses renforcées, avec une épicerie sociale municipale, gérée par le CCAS. Parce que les associations sont au cœur de la solidarité, nous mettrons en place **un point de contact identifié Ville / associations** pour alerter sur des situations particulières et en améliorer le suivi.



**1** Rénover le commissariat de police nationale de Noisy et obtenir l'augmentation des effectifs de police nationale.

**2** Crée un réel service de médiation urbaine.

**3** Crée des binômes d'agents de voirie assermentés et de police municipale pour lutter contre les incivilités.

**4** Contraindre les bailleurs sociaux à supprimer les passoires thermiques, à entretenir et rénover leur patrimoine.

**5** Crée une assurance habitation municipale.

# Les candidates et les candidats

# À NOISY #Respirons!

01



**Emmanuel  
CONSTANT**

02



**Josely  
BONNET**  
Agent de voyages  
d'affaires

03



**Éric  
MANFREDI**  
Cadre de la fonction  
publique territoriale

04



**Raja  
BARRIERIA**  
Chargée de mission  
Affaires Institutionnelles

05



**Christophe  
SIMON**  
Juriste

06



**Marie-Louise  
MANGHO-KUETE**  
Educatrice scolaire  
spécialisée

07



**Maxime  
BALDIT**  
Cadre de la fonction  
publique territoriale

08



**Soukaïna  
BRUNEAU**  
Ingénierie Analyse  
Quantitatif

09



**Robin  
RUOT**  
Directeur de projets  
numériques

10



**Cadidia  
COULIBALY**  
Professeure  
des écoles

11



**Paul  
BERTHELOT**  
Chargé d'études  
en urbanisme

12



**Cécile  
CAUCHY - CLERC**  
Photographe

13



**Emmanuel  
CLERIL**  
Employé  
de commerce

14



**Hélène  
DITTGEN - LE DU**  
Collaboratrice  
notariale

15



**Jordan  
LEFEBURE**  
Architecte  
logiciel

16



**Jamila  
RABEH - OUDIN**  
Retraitee

17



**Flavien  
GALBEZ**  
Ingénieur  
en informatique

18



**Agnès  
CARDON - CONSTANT**  
Chargée de programme  
numérique éducatif  
et innovation

19



**Olivier  
CAND**  
Adjoint  
administratif

20



**Meera  
ALBRECHT**  
Team manager

21



**Matar  
DIOP**  
Ingénieur  
en informatique

22



**Noémie  
AURAND**  
Juriste



23 **Rui-Manuel  
DIAS**  
Chargé de support  
technique



30 **Katia  
DOSSOU**  
Technicienne  
de laboratoire



37 **Audric  
POUS-ROC**  
Professeur



44 **Corinne  
CARRE**  
Assistante  
maternelle



24 **Adama  
COLY**  
Agente d'accueil



31 **Pierre  
BROSSARD**  
Consultant en affaires  
publiques



38 **Myriam  
COLY**  
Juriste



45 **Pascal  
ADROIT**  
Directeur  
d'EPHAD



25 **Mohamed (Khaled)  
HAMROUNI**  
Retraité



32 **Élodie  
RICHALOT - TAISNE**  
Enseignante  
Chercheuse



39 **Fériel  
GOULAMHOUSSEN**  
Ingénieur de recherche



46 **Brigitte  
PITAVY**  
Retraitee



26 **Stéphanie  
BERWICK**  
Responsable d'agence  
de transports routiers



33 **Adrien  
GAY**  
Directeur  
de programme



40 **Thérèse  
DIALLO**  
Sage-Femme



47 **Ahcène  
BEGHDAD**  
Responsable emploi  
et développement  
des compétences



27 **Daniel  
ALEKSANDROWICZ**  
Retraité



34 **Latifa  
VICTOR**  
Consultante en bilan  
de compétence



41 **Ramyan  
SELVAM**  
Ingénieur Télécom



48 **Daphné  
GAY**  
Assistante RH



28 **Pakthakvy (Pak Jurek)  
SAM**  
Ingénierie informatique  
bancaire



35 **Gregory  
BETTON**  
Écrivain technique



42 **Jacqueline  
ROMARY**  
Responsable  
associative



49 **Pierre  
JAUTEE**  
Professeur



29 **Benoit  
SOUBEYRAN**  
Bibliothécaire



36 **Murielle  
PETRICCIONE**  
Professeur  
d'arts plastiques



43 **Alain  
MICHAUD**  
Retraité



# Noisy, ville vivante, belle et rebelle

Vie associative, vie sportive, vie culturelle, vie commerçante, vivre, tout simplement, à Noisy ! Quand Mme Marsigny bride les associations, sauf, bien sûr, celles qui lui sont acquises, quand les commerces de centre-ville ferment les uns après les autres. Quand, au Champy, les commerçants sont « déménagés » contraints, pour laisser place à des projets immobiliers, quand, toujours pour faire plaisir à un promoteur, Mme Marsigny veut détruire un gymnase et un city stade (et quelques arbres au passage), c'est le plaisir de vivre à Noisy qui est abîmé. Nous voulons remettre de la convivialité à Noisy, et faire, avec vous, une ville agréable à vivre.



## FOCUS : le city stade des Hauts-Bâtons



Les complexes sportifs, comme les city stades ou les street-workout, sont des lieux de rencontre, de mixité et de santé. Le city stade des Hauts-Bâtons en fait partie. Sa destruction aurait des conséquences sociales, sanitaires et urbaines préoccupantes, auxquelles s'ajouteraient un impact démocratique lié

au manque de concertation. De plus, son emplacement constitue un véritable poumon vert pour le quartier, notamment les écoles environnantes. Nous nous engageons donc à le préserver.

## La vie associative, sportive, culturelle

Noisy n'est pas une cité dortoir et cela nous le devons aux nombreux acteurs du monde du sport et de la culture. Qu'ils soient associatifs, commerciaux ou publics, tous font de Noisy une ville particulière et attachante. Mais, là aussi, les moyens manquent. Deux équipements supplémentaires seront construits : un gymnase et une salle des fêtes en capacité d'accueillir des manifestations (spectacles, concerts, fêtes de moyenne importance).

Au Pavé Neuf, place Picasso, voilà désormais quinze ans que la salle des anciens locaux de l'AMAJE est abandonnée, fermée, inaccessible. En concertation avec les habitants du quartier, nous redonnerons vie à cet espace utile.

Les équipements ne font pas tout. Le monde du sport et de la culture repose pour l'essentiel sur le bénévolat ; des femmes et des hommes qui ne comptent pas leur temps et le consacrent au bien commun. Ces bénévoles doivent être reconnus et valorisés. Aussi, nous accompagnerons ces bénévoles dans la reconnaissance de leur statut et travaillerons, avec eux, aux modalités de cette reconnaissance.

Sans changement depuis 10 ans, le montant des subventions accordées aux clubs sportifs d'une manière générale est aujourd'hui insuffisant. Les subventions seront augmentées. Le soutien de la Ville aux associations noiséennes est indispensable pour que ces dernières puissent jouer à plein leur rôle de créatrices de lien social. Nous établirons un annuaire en ligne exhaustif et actualisé des associations de la ville.

Il est essentiel de rendre visible la pratique sportive féminine et le handisport, et de favoriser une pratique sportive attractive et sécurisée pour tous et toutes. Ainsi, nous inciterons les clubs à créer des sections mixtes, féminines et handisport. Nous encouragerons le « design actif » et les aires de convivialité dotées d'agress intergénérationnels, afin de rapprocher de la pratique sportive celles et ceux qui en sont le plus éloignés. Nous améliorerons les équipements sportifs en tenant compte des besoins de chacun, en particulier ceux des femmes et des personnes en situation de handicap.



**En matière de culture**, au-delà des structures associatives, **nous devons renouer avec des dispositifs qui ont fait leurs preuves** et qui ont été délaissés par la majorité actuelle. Ainsi, un **plan d'éducation artistique et culturel** sera proposé à l'ensemble des écoles maternelles, élémentaires, collèges et lycées de notre ville.

Nous ferons aussi franchir de nouvelles étapes à des structures qui, aujourd'hui, vivent de leurs acquis. Nous travaillerons avec les acteurs locaux, avec les passionnés, pour **amener la BD, le manga, le jeu de société, le jeu vidéo et la musique directement dans les écoles et les maisons de quartier**.

Avec les professeurs et les usagers, nous travaillerons au **renouveau de l'école de musique**, en l'ouvrant sur les autres arts, notamment la danse et le théâtre. Nous ferons de la **Villa Cathala un véritable foyer culturel** où les arts occupent une place centrale. **Nous conforterons les Maisons Pour Tous** dans leur rôle d'équipement culturel et de loisir de proximité.

En matière de fêtes et d'animation de notre ville, nous souhaitons **soutenir davantage les initiatives des quartiers**. Nous reverrons le format de la fête de la musique pour en faire un événement participatif, en incluant les écoles, les amateurs, et plus seulement un concert. **Nous augmenterons la durée de Noisy-plage** afin que cette opération profite effectivement à celles et ceux qui ne partent pas en vacances pendant l'été.

### FOCUS : la Grotte



Joyau du patrimoine communal, lieu de souvenirs de milliers de Noiséennes et de Noiséens qui y ont passé une partie de leur enfance, formidable réserve de biodiversité au bord de la Marne, ancien lieu d'accueil de Noisy-Plage, le parc de la rue de la grotte doit être sauvé de l'appétit des promoteurs.

**Mme Marsigny a annoncé qu'elle souhaitait vendre ce trésor de notre patrimoine !** Élus en mars, nous le préserverons, le rouvrirons au public et **nous réhabiliterons le bâtiment pour qu'il puisse y accueillir à nouveau des activités pour toutes les générations.**

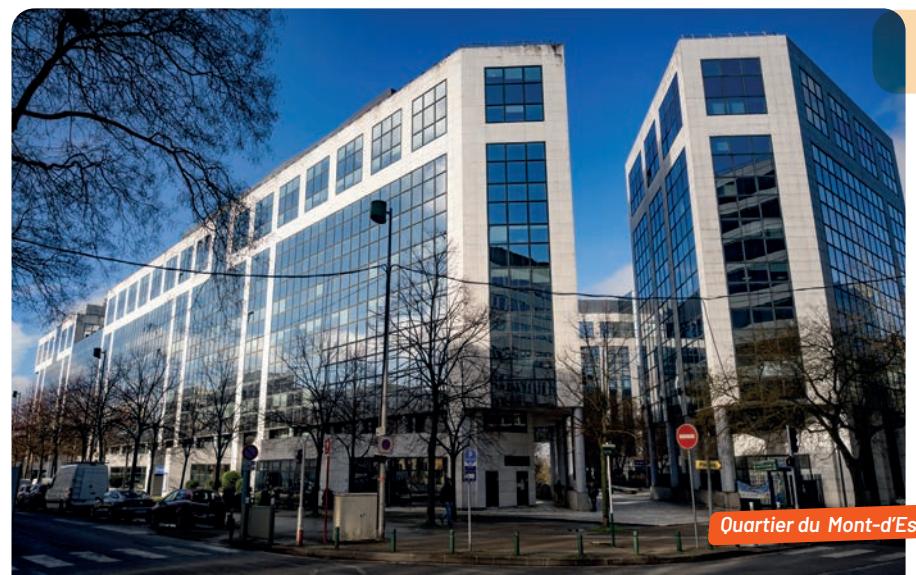


### Accompagner les mutations du tissu économique noiséen

Nous voulons **redonner des commerces à Noisy**. Redynamiser une vie commerçante, c'est encore retisser des liens. Pour cela, il faut que tout le monde s'y retrouve et soit accueilli.

Accueillir revient aussi à **faciliter les initiatives économiques**. Face au déclin des commerces individuels concurrencés par la vente en ligne, il nous faut donner la priorité à celles et ceux qui ont le courage d'entreprendre et de s'installer. L'expérience de nos futurs élus dans ce domaine sera précieuse puisqu'ils sont nombreux à appartenir à ce secteur d'activité.

**La réalité économique n'est pas la même dans tous les quartiers**. Qu'il s'agisse du quartier d'affaires du Mont-d'Est et son centre commercial qui souffrent tous les deux, de la rue Brossolette en centre-ville, des Richardets et de ses commerces attractifs mais peu nombreux, le Champy en pleine restructuration avec la nouvelle gare du Grand Paris, le Pavé-Neuf et son marché ou la Varenne et ses commerces qui ferment, la réalité économique de notre ville est très différente d'un endroit à l'autre.



Quartier du Mont-d'Est

Rue Pierre-Brossolette



Les réponses apportées le seront également. **Avec l'aide et le soutien du club Ville-Entreprises, la Chambre de Commerce et d'Industrie et la Chambre des métiers**, nous insufflerons une nouvelle dynamique économique à Noisy. **Nous priviléierons les artisans et les commerçants noiséens** pour les fêtes et cérémonies municipales. Nous leur donnerons de la visibilité lors des marchés de Noël et des marchés paysans.

Parce que **nous savons que les commerces permettent de nous relier et de faire de Noisy une ville où il fait bon vivre**, la restauration de l'offre commerciale dans tous les quartiers est notre priorité. Nous travaillerons avec les riverains et les commerçants pour revitaliser le centre-ville, notamment en réfléchissant à la piétonnisation de certaines rues et en adaptant l'offre en conséquence.



Le centre commercial des Arcades

Dans chaque quartier, nous devrons **permettre une accessibilité aux commerces**, un stationnement aisément accessible tout en proposant **une offre diversifiée et de qualité**. Nous souhaitons intensifier les animations commerciales en collaboration avec les commerçants de chaque quartier.

Aussi, nous devons avoir **une politique volontariste pour permettre aux entreprises d'occuper nos locaux tertiaires** en favorisant des prises de participation municipales dans les ensembles immobiliers d'entreprise. Et **permettre à nos entrepreneurs d'avoir accès à des bureaux à loyer maîtrisé et d'adapter la fiscalité locale**. L'occupation de nos bureaux dans tous les quartiers sera une source importante d'activité pour nos commerces.

Il faudra rapidement se poser la question du centre commercial des Arcades. Peu de gens le savent, mais **le centre commercial des Arcades est en danger**. Le risque est réel de le voir purement et simplement disparaître. Sa survie et sa revitalisation seront un enjeu de notre mandat.

Enfin, **nous créerons un lieu qui fera office d'ateliers créatifs, de ressourcerie, de donnerie** et qui permettra de **promouvoir l'économie circulaire**, la lutte contre la rupture numérique et le recyclage et la réparation. Nous voulons créer un lieu vivant, montrant qu'il est possible de conjuguer consommation avec écologie, plaisir avec éthique, innovation avec artisanat.

## FOCUS : la Maison des savoir-faire et de l'économie circulaire



**L'idée, c'est d'avoir un lieu dédié au faire-soi-même et à l'économie circulaire où trouver des machines à coudre, des imprimantes 3D, des fer-à-soudre, des découpeuses laser, des floqueuses... tout un ensemble de matériels en tout genre. Tout le monde pourra y venir pour apprendre à créer ou à réparer, aussi bien des enfants que des adultes. Ce sera un vrai nouveau tiers-lieu créatif et collaboratif dans notre ville, avec un service de prêt d'outils. Tout un univers associatif pourra y élire domicile : un club de robotique, de couture, de poterie, d'art...**

# 5 Propositions à retenir

**1** Construction d'un gymnase supplémentaire.

**2** Construction d'une salle des fêtes de taille intermédiaire (200 places).

**3** Entamer des discussions sur l'avenir des Arcades.

**4** Mener une politique d'acquisition des rez-de-chaussée pour y implanter des commerces et des services.

**5** Création du centre de fabrication numérique et solidaire.

# Noisy, ville ouverte, accueillante et démocratique

Arrivé à Noisy par hasard ou par amour, en raison d'une mutation professionnelle ou pour rejoindre sa famille, parce qu'on y a ouvert son commerce ou décidé d'y étudier : tout le monde y est le bienvenu. Noisy n'est pas un « village gaulois », fermé sur lui-même et entouré de gens hostiles ou de villes concurrentes. Que l'on soit un « vieux Noiséen » ou un habitant plus récent, chacun doit pouvoir trouver sa place dans notre ville. Quelles que soient son âge, ses convictions, ses croyances, ses engagements, la nature de son activité professionnelle, partons du principe que chacune et chacun a sa place à Noisy. C'est cela une ville pleinement républicaine et démocratique.



## Une démocratie locale qui respire

**Nous ne concevons pas la vie démocratique sans dialogue permanent avec la population.** Les élections sont des moments importants mais elles ne peuvent être le seul moment de dialogue et d'échange avec la population. C'est pourquoi, dès le début du mandat, **nous reconstituerons les conseils de quartier**, autour des adjoints de quartier.

Nous créerons une **Convention locale du climat** composée d'habitantes et habitants pour tenir le cap des transitions, préserver la biodiversité de l'effectivité des mesures de protection de l'environnement et le respect des engagements programmatiques. Des représentants de cette convention pourront intervenir en conseil municipal pour en partager l'évaluation.

Nous mettrons en place un **Comité communal des mobilités** associant habitants, associations, commerçants, établissements scolaires, bailleurs sociaux, qui rendra compte de ses travaux au Conseil municipal. Le Conseil municipal des jeunes et le conseil des sages rendront eux aussi compte de leurs travaux devant le Conseil municipal.

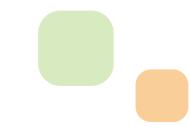
Mme Marsigny a souvent refusé de donner la parole. Élus en mars 2026, nous ouvrirons cette possibilité. Nous permettrons un « **droit d'interpellation** » de groupes de citoyens en Conseil municipal. Nous mettrons en place une plateforme de pétition ouvrant droit à examen en Conseil municipal.

Nous avons passé 6 ans dans l'opposition et avons dû affronter **la violence verbale, les insultes, les mensonges de Mme Marsigny**. Elle a par ailleurs, concentré tous les pouvoirs entre ses mains. Demain, élus, nous nous engageons à faire vivre la démocratie, la courtoisie et la transparence dans l'exercice de notre mandat. Le climat politique doit s'apaiser. Nous avons besoin d'**un fonctionnement démocratique calme, serein et respectueux**.



L'Hôtel-de-Ville

**Nous renforcerons la place du Conseil municipal sur les décisions les plus structurantes**, au premier rang desquelles l'urbanisme. Les outils et sociétés para-municipales devront faire l'objet d'une transparence complète et d'un contrôle démocratique renforcé : informations partagées, décisions débattues, suivi public.



Nous poserons **une règle de gouvernance : respecter l'opposition** en lui donnant des droits réels et utiles, parce que le débat contradictoire améliore les décisions et protège l'intérêt général.

Majoritaires en 2026, nous donnerons à l'opposition ce que Mme Marsigny nous a refusé.

Concrètement, nous associerons l'opposition aux sujets structurants, et nous créerons des commissions municipales clés : **une commission des finances présidée par l'opposition, et une commission urbanisme** pour examiner les projets, leurs coûts, leurs impacts et les alternatives. Nous garantirons enfin des conditions de débat dignes : accès aux dossiers, délais raisonnables, informations complètes, respect des élus et des habitants.

#### **L'attribution des logements communaux se fera dans la plus grande transparence.**

Nous mettrons fin à la pratique clientéliste qui a cours depuis dix ans. Nous proposerons **des critères objectifs** qu'une commission municipale, composée d'élus de la majorité et de l'opposition sera chargée d'appliquer, après **anonymisation des demandes**.

Dès le début du mandat, les élus recevront une **formation obligatoire** sur les moyens de lutte contre les violences sexuelles et sexistes ainsi que sur la prévention de la corruption. Nous aurons à cœur de garantir, en toutes circonstances, l'intérêt général.

#### **FOCUS : les conseils de quartier**



Parce qu'ils sont un **outil important au service du dialogue**, nous remettrons en place des conseils de quartier que nous doterons d'un budget d'investissement et à qui nous donnerons le **pouvoir d'interpellation** à l'égard du Conseil municipal. Ces conseils de quartiers seront saisis pour tout projet concernant leur quartier afin d'instaurer une réelle concertation avec la population. **Ils rendront compte de leurs travaux une fois par an en Conseil municipal.**

#### **Le personnel municipal de nouveau respecté**

**Le personnel municipal est la garantie de l'effectivité du service public. À Noisy, il a beaucoup souffert du mépris de Mme Marsigny** et de sa majorité. En effet, comment les agents publics peuvent-ils accomplir leurs missions quand celles-ci ne répondent plus à l'intérêt général ? Quand ils sont sous pression des politiques ? Quand les organisations changent au gré d'orientations politiques aléatoires ? Quand les représentants du personnel ne sont plus écoutés ? Quand les inégalités entre les catégories de personnels se creusent de plus en plus, au point de devenir des injustices ?

**Nous connaissons la qualité du travail des agents publics**, leur sens du service public, leur motivation, leur implication au quotidien. **Tous méritent ce respect.**

Nous travaillerons avec les agents leur **déroulé de carrière**, nous travaillerons à une **revalorisation de leur rémunération de façon équitable**, en fonction de leurs sujétions et de leurs métiers, et non de leur proximité avec tel ou tel.

Parce que les employés de la ville sont majoritairement des femmes, **nous mettrons en place le congé menstruel**, en accord avec les organisations syndicales, pour améliorer le bien-être et la santé des femmes agents du service public.

Nous serons **inflexibles envers les agressions contre les agents publics**. Nous protègerons tous nos agents contre le harcèlement, contre les actes malveillants.

**Dès le début de notre mandat, nous rencontrerons les délégués du personnel** pour établir avec eux un programme de travail et de réunions.

Nous construirons avec eux **un vrai programme, égalitaire et équitable, de résorption de la précarisation**. Cela nous permettra, rapidement, de proposer **un statut viable et digne pour les animateurs et donc d'avoir le nombre d'agents suffisant** pour permettre aux services sous-dotés d'encadrer nos enfants à la cantine, durant les temps périscolaires et dans les centres de loisirs, pour mettre fin au système de réservation.

**Nous rétablirons les gardiens de gymnases et les gardiens d'écoles**, parce qu'ils participent à la présence du service public dans tous les quartiers de la ville.

**Avec le personnel territorial, nous ferons de Noisy une ville verte, une ville propre, une ville sûre !**

#### **FOCUS : la fin des passe-droits**

Nous garantirons le **respect des prérogatives de l'administration**. Dès notre élection, nous serons formés à nos fonctions : nous définirons les orientations politiques, éclairées par l'expertise administrative, sans nous substituer aux managers ni aux cadres. **Nous interdirons toute intervention directe auprès des services**, ainsi que tout passe-droit ou privilège. Cette règle garantit aux agents un cadre protecteur et le respect de la neutralité du service public. **Le respect de la loi et du statut de la fonction publique** sont les garanties essentielles pour que le service public réponde au mieux aux besoins de la population.

**1** Mettre en place des conseils de quartiers, dotés d'un réel budget.

**2** Ouvrir le Conseil municipal aux conseils de quartiers et au Conseil municipal de la jeunesse et des sages.

**3** Restaurer la démocratie et la transparence au sein du Conseil municipal, en mettant en place le droit d'interpellation et de pétition.

**4** Engager, dès le début du mandat, un vaste dialogue social avec le personnel territorial.

**5** Rétablir la présence des gardiens d'école et des gardiens de gymnase.

# Et les finances ?

Un budget communal se compose

- **D'une partie « fonctionnement »** qui comprend les frais de personnel, les intérêts de la dette, les subventions aux associations, tout ce qui sert au fonctionnement des services, ainsi que les recettes qui permettent ces dépenses.
- **D'une partie « investissement »** qui comprend les dépenses d'équipement, le remboursement de la dette (hors intérêts), d'autres dépenses financières hors dette (à Noisy, les flux financiers avec la SOCAREN), ainsi que les recettes qui permettent ces dépenses.

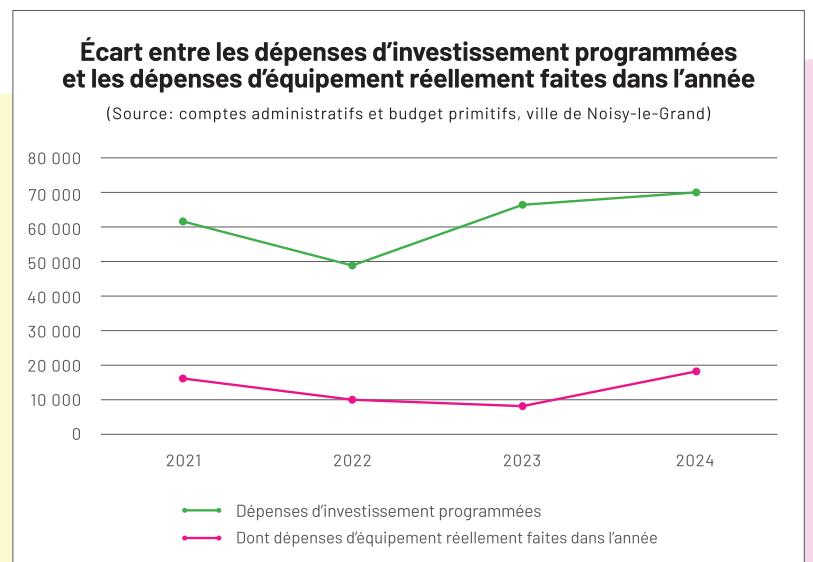
Chaque année, **le budget « primitif »** (BP) est voté en conseil municipal, et entre mai et juin, le conseil municipal prend acte du **« compte administratif »** (CA) et du **« compte de gestion »** de l'année précédente. C'est le bilan financier de l'année précédente, et cela permet de vérifier si les dépenses et les recettes prévues par le budget primitif ont bien été réalisées, c'est-à-dire exécutées.

À Noisy-le-Grand, **ces documents sont la preuve du sous-investissement voulu par Mme Marsigny**. Durant son dernier mandat, les comptes se sont dégradés.

Élus, nous engagerons la ville dans **un plan d'investissement pour réparer ce qui a été abîmé** par Mme Marsigny et son équipe. **Nous le ferons sans augmenter la fiscalité locale.**

**Sortir du mensonge : le sous-investissement est visible, la dégradation des comptes est patente.**

• **Un écart important entre ce qui est promis et ce qui est réellement fait**

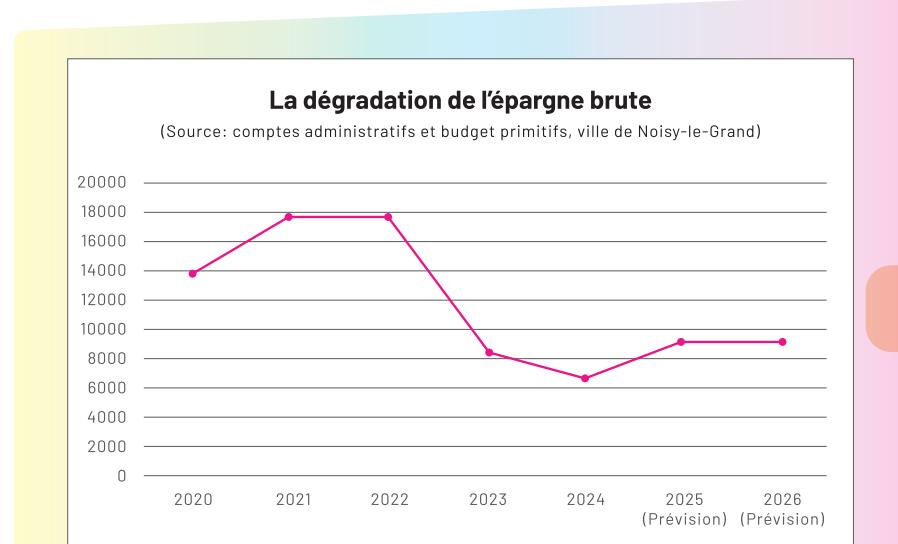


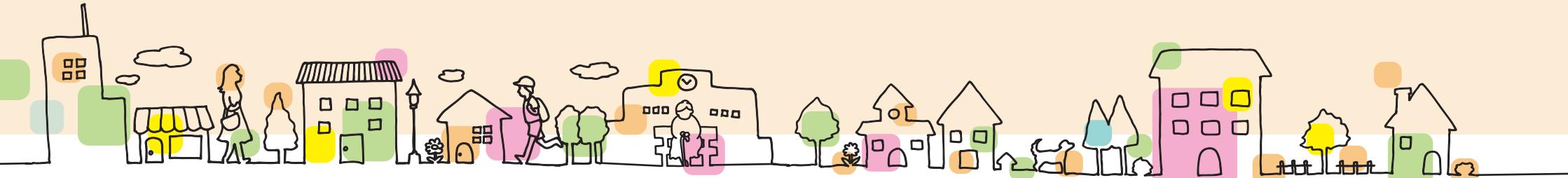
Prenons l'exemple de l'année 2023 : le budget annonce 60.7 millions d'euros d'investissement. En cours d'année, il est décidé d'affecter plus de crédits pour rembourser la dette. Ainsi, il est possible pour Mme Marsigny d'afficher un « réalisé » au compte administratif supérieur à ce qui est annoncé. Mais, à y regarder de plus près, Mme Marsigny annonce 41.4 millions d'euros de dépenses d'équipement. Or, le compte administratif montre que cette année-là, seuls 9.02 millions d'euros ont été réellement réalisés ! Le reste étant certes payé, mais sera réalisé dans les années qui suivent.

Il y a donc seulement 21.7% de ce qui a été annoncé qui est effectivement fait dans l'année. C'est le signe d'**une incapacité à investir**, mais d'**une grande capacité à mentir**.

## • Une dégradation de l'épargne brute

Mais il y a encore plus grave : la dégradation des comptes. L'épargne brute, qui est la différence entre les recettes et des dépenses de fonctionnement représente la richesse financière de la ville. Parce que de mauvais choix ont été faits, l'épargne brute ne cesse de diminuer d'année en année.





### • De mauvais choix d'investissements

Les priorités de l'équipe de Mme Marsigny ne sont pas les bonnes.

D'abord, **une part trop importante du budget est affectée au remboursement de la dette**. S'il est incontestable qu'il faille rembourser les dettes, il est moins pertinent, voire absurde d'y consacrer autant, alors même que la Ville est dans une zone d'endettement confortable et presque insuffisante. Un rééchelonnement de la dette, permettant de lisser sur un plus grand nombre d'année le capital restant dû permettrait de consacrer moins de fonds par an afin de les orienter vers des investissements concrets : sécurisation des écoles, amélioration de la voirie, etc.

Ensuite parce que **les gadgets d'intelligence artificielle coutent très cher**, sans que jamais nous n'en ayons eu un bilan. Près de 9 millions d'euros ont été consacrés à « la Ville intelligente ». Cette somme aurait pu être utilement dépensée ailleurs, au service de tous et de toutes.

Ensuite parce que **les projets immobiliers, qui ne bénéficient qu'aux promoteurs et aux aménageurs, coûtent très cher**. C'est pour cela que, pour être rentables, les logements qui y sont vendus sont très chers à l'achat. C'est aussi pour cela que, comme chaque m<sup>2</sup> doit être rentable, il n'y a pas de place consacrée aux services publics, aux écoles, aux médecins. La croissance à marche forcée de la démocratie de notre ville, alliée à un manque de dynamisme des recettes fait que **la ville consacre moins de moyens par habitants**.

## Notre programme est réaliste et financé

Chacun de nos engagements est pensé pour être réalisable, avec une méthode simple : prioriser, tenir la trajectoire, et rendre des comptes.

Notre ligne est claire (et déjà posée dans le programme) : **pas de hausse des taux de fiscalité locale**.

Cela impose **une règle : pas de promesses à crédit**.

Nous calibrerons donc nos nouveaux engagements sur :

- **Une gestion rigoureuse** du fonctionnement (achats, énergie, organisation, lutte contre les « dépenses subies » et inutiles) ;
- **Une Programmation Pluriannuelle des Investissement** (PPI), cofinancée et débattue publiquement ;
- **Un pilotage par scénarios** (prudent / central / favorable), mis à jour chaque année.

**Être sérieux et responsable, c'est regarder de près le contexte financier et fiscal des prochaines années.**

Nous ne sommes pas naïfs. **La pression sur les finances locales s'accentue d'année en année**. La baisse des dotations de l'État, l'augmentation des charges qui pèsent sur la masse salariale, risques inflationnistes liés à un contexte international troublé sont autant d'éléments sur lesquels nous n'avons pas de prise et qui exigent de nous une gestion responsable, sérieuse et prudente.

Dès l'élection, nous nous concentrerons sur **l'optimisation des recettes** : la recherche de partenaires financeurs, l'amélioration des relations entre la ville et les autres collectivités, la réorientation vers des investissements propres et utiles à l'intérêt général seront des priorités.

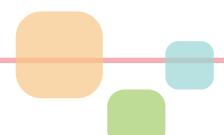
**Le moratoire sur les projets pharaoniques** permettra aussi de réorienter des dépenses devenues inutiles et de rompre avec la spirale négative dans laquelle Mme Marsigny nous enferme depuis 10 ans : des projets immobiliers à financer, de la rentabilité à trouver et la casse des services publics comme variable d'ajustement.

Nous établirons une règle : **chaque projet devra être présenté avec son plan de financement** : (subventions, partenaires, FCTVA, cessions éventuelles, autofinancement, emprunt si nécessaire). Chaque projet aura donc son tableau de bord annuel, rendu public et consultable par tous, et qui présente ce qui est fait, ce qui reste à faire et pourquoi.

Et pour renforcer la confiance, nous appliquons une exigence démocratique : **une commission finances présidée par l'opposition**.

### FOCUS : Emmanuel Constant s'engage

« Tous les projets seront réalisés sans augmentation des taux d'impôts locaux. Je garantirai la transparence : une Programmation Pluriannuelle des Investissements rendue publique, un tableau de bord annuel et une commission des finances présidée par l'opposition ».



# GRAND MEETING

## le 11 mars à 19h30

Espace Michel-Simon  
Esplanade Nelson-Mandela  
93160 Noisy-le-Grand



### À NOISY #Respirons !

Le collectif de citoyennes et de citoyens **de gauche et écologistes**

# EMMANUEL CONSTANT

CANDIDAT À L'ÉLECTION MUNICIPALE À NOISY-LE-GRAND

Vous voulez soutenir Emmanuel Constant  
et le collectif de la gauche sociale et écologique  
à Noisy-le-Grand ?

**Rejoignez-nous !**



génération  
**ÉCOLOGIE**

LES ÉCOLOGISTES  
EUROPE ÉCOLOGIE LES VERTS

CAP21  
ASSOCIATION D'ÉCOLOGIE  
ET D'ÉCONOMIE DURABLE

L'APRÈS  
ensemble pour l'unité

Le Parti  
socialiste